

# **L'ENA DANS LA PRESSE**

**Année 2015**

## **Janvier 2015**

### **L'ENA, pourquoi pas moi ?**

© Grandes Ecoles magazine, janvier 2015

Alors que l'ENA est la première école à avoir été créée mixte en 1945, la parité n'est pas encore de mise en 2014. Nathalie Loiseau revient sur les outils mis en oeuvre par l'école pour que hommes ou femmes, tous les talents soucieux de se mettre au service de l'intérêt général, osent franchir les portes de cette école de l'élitisme républicain.

### **L'ENA vire au tout-anglais**

© La Lettre de l'Observatoire Européen du Plurilinguisme, janvier/février 2015

Par l'arrêté du 16 avril 2014 mettant à jour les modalités du concours d'entrée à l'ENA, la ministre de la Fonction publique décide d'exclure du concours d'entrée toutes les langues vivantes sauf l'anglais. L'OEP et l'APLV (Association des professeurs de langues) ont demandé à la ministre de retirer ces dispositions. La réponse de la ministre est négative : l'anglais est indispensable et deux langues restent obligatoires dans la scolarité.

### **L'ambition de 1700 élèves tirée vers le haut**

© DNA, 29/01/2015

Créé en 2010 en alsace, "les cordées de la réussite" est un programme destiné à faire tomber les barrières psychologiques qui empêchent les élèves d'avoir de l'ambition dans leurs études supérieures en raison de leur origine sociale et territoriale. Douze établissements scolaires ou d'enseignement supérieur, dont l'ENA, organisent tout au long de l'année des actions animées par des étudiants bénévoles et des enseignants.

## **"Forum européen de la Finance" : 1100 étudiants, rassemblés pour la première fois au Parlement européen de Strasbourg, pour débattre sur l'avenir de la régulation économique et financière en Europe.**

© [labex-refi.com](http://labex-refi.com), 19/01/2015

Du 19 au 20 janvier 2015, 850 étudiants du Master in Management d'ESCP Europe, 150 étudiants issus de 5 Masters de l'université Paris I Panthéon Sorbonne, 100 élèves de l'ENA, 20 doctorants du Labex ReFi viennent pour la première fois débattre ensemble, au Parlement européen de Strasbourg, sur l'avenir de la régulation économique et financière en Europe.

## **La promotion 2015-2016 de l'ENA choisit le nom "George Orwell"**

© [lagazettedescommunes.com](http://lagazettedescommunes.com), 19/01/2015

Les élèves de l'Ecole nationale d'administration (ENA) ont décidé de baptiser leur promotion 2015-2016 du nom de "George Orwell", journaliste et écrivain anglais engagé (1903-1950), dont l'oeuvre est marquée en particulier par les succès de "1984", traduit en une soixantaine de langues, et "La ferme des animaux", satires du totalitarisme.

## **ENA : une promotion 2015-2016 George Orwell**

© DNA, 21/01/2015

Après sept heures de débats dans la nuit du 16 au 17 janvier, la promotion 2015-2016 a adopté le nom de George Orwell. En lien avec l'actualité récente marquée par les attentats, "les élèves avaient à coeur de réaffirmer leur attachement à la liberté d'expression, aux libertés qu'il appartient aux pouvoirs publics de protéger.

## **La crise et l'Europe ont généré une super-énarchie très protégée**

© Le figaro, 14/01/2015

Le statut social et professionnel des hauts fonctionnaires ont été profondément transformés ces trente dernières années. On constate que les candidats aux filières d'élite telle que l'ENA choisissent de faire une école de commerce plutôt que du droit, afin de pouvoir se diriger en cas d'échec vers les entreprises privées ou de les intégrer après quelques années de service dans les grands corps d'Etat. Ainsi, dix ans après leur sortie de l'ENA, le pantouflage est deux fois plus important en 2010 qu'en 1980. Autre phénomène observé : l'engagement politique dans le corps d'élite est de plus en plus marqué, permettant ainsi d'accéder à des postes d'encadrement hors norme. On se retrouve donc avec une super-énarchie très protégée, qui

administre ses leçons managériales, impose privatisations, réductions drastiques d'effectifs et de moyens aux secteurs administratifs périphériques et décentralisés.

## **Le major de la promotion "Jean de la Fontaine" de l'École nationale d'administration a choisi l'Inspection générale des finances"**

© Bulletin Quotidien, 09/01/2015

Charlotte Baratin, la major de promotion, est la 8ème femme major de l'ENA depuis sa création. Lucie Ruat, deuxième du classement, a choisi l'Inspection générale des finances. Tout comme Pierre-Marie Carraud, Amaury Decludt et Alexandre Pointier. Cyrille Beaufiles, Pierre Lombard, Clément Marlverti, Emmanuelle Petitdemange et Vincent Villette ont choisi le Conseil d'Etat. Enfin, la Cour des comptes accueillera Laetitia Buffet, Nicolas Hauptmann, Benjamin Lancar, Julien Marchal et Delphine Rouilleault.

## **L'ENA passe son grand oral / Chat avec le directeur de la formation ENA (Concours 2015)**

© [campus-channel.com](http://campus-channel.com), 28/12/2014

Monsieur Eric Péliçon, Directeur de la Formation à l'ENA, se livre au jeu des questions-réponses du journaliste de Campus Channel, mais aussi des auditeurs, qui s'interrogent sur le concours d'entrée à l'ENA et ses différentes épreuves, sur l'importance des classes préparatoires, et sur les qualités et connaissances générales des élèves souhaitant intégrer l'école.

## **Février 2015**

## **Faut-il interdire de rejoindre la fonction publique avant 53 ans ?**

© [contrepunts.org](http://contrepunts.org), 23/02/2015

Aujourd'hui l'État "confisque" aux forces vives du pays ses éléments les plus brillants pour en faire des fonctionnaires, à un âge auquel ils sont les plus créatifs et les plus dynamiques pour innover, créer des entreprises, partir à la conquête des marchés étrangers. L'aspect le plus symbolique en est sans doute que les trois plus prestigieuses grandes écoles françaises sont trois écoles de fonctionnaires : l'X, l'ENA et Normale Sup.

## **L'ENA veut former des hauts fonctionnaires nouvelle génération**

© Le Monde, 21/02/2015

L'école met l'accent sur un management plus en prise avec les réalités de la société, mais garde son classement de sortie.

## **Après la réforme du concours d'entrée de l'ENA [...], le projet prévoit de réformer la scolarité**

© Bulletin Quotidien, 20/02/2015

[...] le soucis est de moderniser l'école, avec le management comme fil rouge, mais un management public. Pour mieux répondre aux attentes des futurs employeurs, un "référentiel des compétences managériales attendues d'un cadre supérieur" sera construit, avec une place particulière pour les valeurs de service public, la déontologie et l'éthique.

## **ENA : la scolarité réformée en profondeur**

© Les Echos, 19/02/2015

Concrètement, la scolarité s'organisera en quatre phases : une période d'intégration et de préparation aux stages de dix semaines ; puis les trois stages désormais regroupés sur un an ; une période de professionnalisation de cinq mois à l'école avant une période d'affectation de deux mois. Le contenu des stages va changer : à l'international, il s'agira d'aller voir comment fonctionnent des administrations étrangères ou européennes. Le stage territorial commencera obligatoirement par un "stage agent de guichet" de quinze jours au contact direct des usagers. Le stage en entreprise quant à lui sera de deux mois et non plus trois et réalisé dans une PME ou une entreprise de taille intermédiaire. S'agissant du classement de sortie, non supprimé, l'idée est désormais de valider des compétences professionnelles et des connaissances académiques avec le développement des formations à distance (MOOC). Au 1er janvier 2016, la scolarité de l'ENA sera complètement refondue.

## **La réforme du concours de l'ENA fâche les plurilinguistes**

© acteurspublics.com, 17/02/2015

Les défenseurs du plurilinguisme contestent en justice le choix de l'anglais obligatoire pour l'épreuve d'admission au concours d'entrée de l'École nationale d'administration. Le ministère de la Fonction publique maintient le cap.

## **Vers une réforme de l'ENA**

© [europe1.fr](http://europe1.fr), 12/02/2015

Thierry Mandon, secrétaire d'État à la réforme de l'État, veut réformer l'ENA pour en faire une école de management publique.

## **Réception des élèves de l'ENA et de l'INET [vidéo du discours de Claude Bartolone et photos]**

© assemblée-nationale, 09/02/2015

Lundi 9 février, Claude Bartolone a reçu des élèves de l'École nationale d'administration (ENA) et de l'Institut national des études territoriales (INET).

## **Entretien - Nathalie Loiseau**

© Liaisons sociales magazine, février 2015

Dans un récent ouvrage, la directrice de l'ENA appelle les femmes à se montrer plus audacieuses et à refuser le dogme de la perfection. Une leçon de féminisme.

## **Regards croisés INET/ENA : une première !**

© [eleve-administrateur-territorial.fr](http://eleve-administrateur-territorial.fr), 05/02/2015

Les élèves administrateurs territoriaux de la promotion Vaclav Havel et ceux de la promotion Winston Churchill de l'ENA se sont retrouvés mercredi 4 février pour un après-midi d'échanges autour des grands enjeux de l'action publique locale. Réunis pour la première fois dans les locaux de l'Institut national des études territoriales (INET) à l'initiative de leurs délégués, les élèves des deux promotions ont pu confronter leurs pratiques et points de vue à travers 8 ateliers thématiques.

## **Réforme du régime des langues au concours de l'ENA**

© [sies-asso.org](http://sies-asso.org), 02/02/2015

L'Observatoire Européen du Plurilinguisme a engagé une procédure contre la réforme du régime des langues au concours de l'ENA. Cette réforme prévoit l'abolition de la deuxième langue au concours (seule la connaissance de l'anglais sera soumise à évaluation). Un certain nombre de Sociétés Savantes, dont la SIES, soutient cette démarche.

**Mars 2015**

## **La réforme de la scolarité de l'Ecole nationale d'administration entrera en vigueur début 2016**

© Bulletin Quotidien, 27/03/2015

Cette réforme se décline en plusieurs axes dont le premier consiste à assurer la meilleure adéquation entre les élèves et les besoins de l'Etat. L'accent sera mis particulièrement sur le management, de manière à enseigner aux élèves la conduite d'équipes, de projets, leur apprendre la compétence RH, les règles du dialogue social, avec un focus sur l'innovation publique, ou les compétences de négociation, de communication, de gestion. Une attention particulière sera également accordée au numérique. En ce qui concerne les stages, les trois classiques demeurent : international, territoire et entreprise. Mais ils auront lieu avant l'enseignement académique à Strasbourg, et sont élargis. Par ailleurs, les enseignements communs entre l'ENA et l'INET seront élargis, de manière à favoriser une culture commune aux deux établissements.

## **Les hauts fonctionnaires ont toujours du mal avec le numérique**

© Acteurspublics.com, 25/03/2015

À l'ENA, le numérique est l'un des fils conducteurs de la réforme de la scolarité actuellement en cours. Quatre axes sont particulièrement développés : la conduite de projets en matière de systèmes d'information de l'État, les méthodes de travail dans l'administration, le développement de la nouvelle économie et la sensibilisation. "Nos formations s'adaptent en permanence aux évolutions de l'action publique, détaille la directrice de l'école, Nathalie Loiseau. Nos élèves ont devant eux une carrière relativement longue de décideur public. Cela nous donne la responsabilité de les former aux enjeux du présent comme du futur. Il est indispensable de connaître les évolutions technologiques et scientifiques à venir pour éviter que l'action publique de demain soit à la traîne."

## **Cursus ENA pour les étrangers : je suis directrice de l'Ecole, voici comment il se déroule**

© [nouvelobs.com](http://nouvelobs.com), 24/03/2015

Le 21 mars dernier, nous publions [le témoignage d'Anna](#), jeune Marocaine ancienne élève de l'ENA qui revenait sur son parcours et sa difficulté à trouver par la suite un emploi en France. Nathalie Loiseau, directrice de l'ENA, a tenu à réagir et à revenir sur les conditions de la formation proposée aux étrangers au sein de l'établissement.

## **L'ENA et les langues**

© La Croix, 10/03/2015

En réponse au plaidoyer de douze associations de linguistes dénonçant la menace que constituerait la réforme des concours d'entrée à l'ENA pour la diversité (La Croix, 26/02/2015), l'Ecole apporte les commentaires suivant : la motivation de la présence d'une épreuve d'anglais est simple : son usage professionnel constitue une compétence nécessaire aux cadres supérieurs du secteur public. Ensuite, la vocation de l'ENA, école d'application, intervient à l'issue d'études supérieures souvent longues. Le futur caractère obligatoire de l'anglais à ses concours d'entrée ne saurait donc influencer des choix de langues vivantes opérés, en grande partie, à l'entrée au collège. Et enfin, huit langues vivantes sont enseignées durant la scolarité à l'ENA. Deux langues vivantes sont obligatoires et font l'objet d'évaluations entrant dans le classement de sortie des élèves.

## **Les énarques : une oligarchie dépassée**

© [contrepoints.org](http://contrepoints.org), 10/03/2015

Pourquoi la France réussit-elle moins bien que certains de ses voisins ? Pourquoi le pessimisme sur l'avenir est-il un mal typiquement français ? Pourquoi ce pays ne parvient-il pas à s'adapter à la réalité contemporaine qui est le dépassement de l'État-nation et l'évolution vers une globalisation scientifique, économique, financière et parfois même associative ? Toutes ces questions comportent des réponses complexes, mais les quelques milliers de personnes qui constituent la haute administration française ont nécessairement, puisqu'elles dirigent le pays, une part importante de responsabilité dans la situation actuelle. D'autant que la situation française est tout à fait singulière.

## **A l'ENA, un concours largement remanié**

© Le Monde, 05/03/2015

L'édition 2015 de l'Ecole nationale d'administration prévoit une ouverture à des profils plus divers et aptes à travailler en équipe. "Cette réforme est le fruit d'une réflexion engagée depuis plusieurs années, avec notamment un large tour d'horizon des parties prenantes – employeurs publics, jurys, élèves, centres de préparation, explique Nathalie Loiseau, la directrice. L'objectif est de maintenir à l'ENA un recrutement d'excellence, aussi diversifié que possible. Nous avons besoin de gens de talent, animés par une vraie motivation pour le service public."

## **Etat recherche administrateurs/trices**

© L'Opinion, 05/03/2015

La petite annonce est sur le site du ministère de l'Economie et des Finances. "L'Agence des participations de l'État (APE) recherche des administrateurs et administratrices pour siéger dans les conseils des entreprises de son périmètre". Profils recherchés : "Fonctionnaires en activité

ou retraités, âgés de plus de 30 ans ou ayant exercé dans le secteur public depuis au moins huit ans". La connaissance de l'entreprise et des règles de gouvernance sont "des atouts supplémentaires pour exercer cette responsabilité" mais pas absolument nécessaires. Les hauts fonctionnaires ne sont guère incités à acquérir cette expérience. A l'ENA, l'ancien président d'Essilor, Xavier Fontanet, est allé dispenser l'année dernière quelques enseignements sur la stratégie d'entreprises aux élèves de la promotion Winston-Churchill. Des cours de comptabilité privée, d'économie et de management ont également fait leur apparition. L'école prévoit même de développer des enseignements en ligne en matière d'analyse financière. Une révolution !

## **M. François HOLLANDE souhaite que les élèves de l'ENA se chargent de l'administration du service civique**

© Bulletin Quotidien, 05/03/2015

Reprenant une proposition annoncée par M. François CHEREQUE, inspecteur général des affaires sociales, président de l'Agence du service civique, et Mme Nathalie LOISEAU, directrice de l'Ecole nationale d'administration, en février dernier, le président de la République souhaite que les élèves de l'Ecole nationale d'administration se chargent, pendant six mois de leur scolarité, de l'administration du service civique. "Pour encadrer ces jeunes, les élèves de l'ENA seront chargés, pendant six mois de leur scolarité, de l'administration du service civique".

## **La boxe féminine s'invite à l'ENA**

© DNA, 04/03/2015

Pour ses 70 ans et à quelques jours de la Journée internationale de la femme, l'École nationale d'administration voulait surprendre. Elle a donc initié ses élèves à la boxe féminine codifiée. L'association "Allez les filles Alsace" s'est chargée de leur enfilet les gants.

**Avril 2015**

## **Dominique Souchier reçoit la directrice de l'ENA, Nathalie Loiseau pour parler du service public, du service civique et du livre de Raphaëlle Bacqué sur Richard Descoings, "Richie"**

© [franceculture.fr](http://franceculture.fr), 18/04/2015

Nathalie Loiseau vient répondre aux questions de Dominique Souchier : Comment les élèves de l'ENA vont "administrer" le service civique ? Va-t-on interdire le port du voile à l'ENA ? Que penser du portrait de Richard Descoings par Raphaëlle Bacqué ?

## **ENA, secteur privé... D'où viennent les conseillers du président François Hollande ?**

© [Challenges.fr](http://Challenges.fr), 15/04/2015

D'après les données moulinées par Luc Rouban, directeur de recherche au CNRS, le chef de l'Etat compte plus de collaborateurs venus des entreprises (13%), qu'elles soient publiques ou privées, que son prédécesseur (9%). L'écart se creuse encore si l'on retient les conseillers ayant au moins une expérience dans le privé –36 contre 28%. Un résultat à rebours des idées reçues qui voudraient que l'élection de François Hollande signe le retour des hauts fonctionnaires au sommet de l'Etat, alors que la présidence Sarkozy aurait joué l'ouverture au privé avec des profils très médiatisés. L'expérience du secteur privé ou la formation en écoles de commerce se sont répandues quelle que soit la couleur politique des gouvernements, reflétant en cela l'évolution générale des élites administratives», décrypte le chercheur.

## **Enarques dans les banlieues : "Les élèves viennent de ces réalités-là, de l'ensemble de la société"**

© [videos.tf1.fr](http://videos.tf1.fr), 15/04/2015

Le président de l'Assemblée nationale Claude Bartolone a remis ce mercredi 50 propositions sur l'engagement républicain au président François Hollande. Il compte inciter les élèves des grandes écoles à effectuer des stages en banlieue. La présidente de l'ENA Nathalie Loiseau a néanmoins regretté qu'on assimile ces personnes à des gens coupés de toutes réalités.

## Les énarques en stage en banlieue ? L'urgence, c'est d'élargir l'accès aux grandes écoles

© L'Obs Le Plus, 15/04/2015

Claude Bartolone a rendu à François Hollande son rapport sur "l'engagement citoyen et l'appartenance républicaine". Il y soumet notamment l'idée d'un stage obligatoire dans les quartiers sensibles ou les zones rurales pour les élèves des grandes écoles. Pour Farid Tamsamani, si cette proposition n'est pas qu'une stratégie de communication, elle est intéressante. Cette annonce sonne aussi comme une stratégie de communication, un moyen pour le président de l'Assemblée nationale d'alimenter la sortie de son rapport sur "l'engagement citoyen et l'appartenance républicaine". Mais permettre aux élites de se rendre dans les milieux ruraux ou dans les quartiers, c'est leur offrir la possibilité de rencontrer des individus de qualité, qui essayent de s'en sortir, mais qui n'ont pas le background, la culture ou les moyens de réussir. Ils seraient ainsi face à la réalité. Cette démarche permettrait également aux jeunes en difficulté de prendre conscience qu'ils peuvent faire partie de cette élite. Finalement, il s'agirait d'un enrichissement mutuel.

## L'épreuve de culture générale au concours d'entrée à l'ENA est maintenue

© [bvoltaire.fr](http://bvoltaire.fr), 02/04/2015

Cet article est un droit de réponse de Nathalie Loiseau à l'article "[L'oligarchie des ectoplasmes et des crétiens : la fin de la culture générale](#)". Cet article publié sur le site *Boulevard Voltaire* dénonçant la suppression de l'épreuve de culture générale au concours d'entrée à l'ENA appelle de la part de l'école les commentaires suivants. "Il est indispensable que les futurs cadres de l'État soient sélectionnés non seulement sur leurs compétences techniques mais aussi sur leur capacité de réflexion personnelle, d'esprit critique et de mise en perspective, appuyée sur des connaissances diverses qui peuvent faire appel à l'histoire, à la philosophie, à la littérature, à l'ensemble des disciplines artistiques et des sciences humaines. Par ailleurs, l'objectif de la nouvelle épreuve collective, qui est elle aussi une épreuve orale, est de tester les qualités relationnelles des candidats, capacité de dialogue, d'écoute, de conviction.

## L'État face à l'enjeu de la diversification de sa haute fonction publique (colloque de l'ENA)

© AEF, 07/04/2015

"Le 3e concours de l'ENA est un succès, il faut en tirer les leçons pour l'Inet et les IRA", déclare la ministre de la Fonction publique, Marylise Lebranchu, en ouverture du colloque sur la diversification des profils dans la haute fonction publique organisé jeudi 2 avril 2015 par l'ENA à Paris à l'occasion du 25e anniversaire du 3e concours, ouvert aux candidats justifiant d'au moins 8 ans d'expérience professionnelle. Alors que la nécessité de rénover l'encadrement supérieur de l'État, notamment en l'ouvrant au privé et en le rapprochant la fonction publique territoriale, fait de plus en plus débat, le gouvernement cherche, via le vivier mis en place par

la délégation pour la rénovation de l'encadrement dirigeant de l'État, à diversifier et décloisonner le recrutement des responsables des administrations de l'État. En 2015, ce vivier va s'ouvrir aux administrateurs territoriaux.

## **ENA : Des formations ouvertes à tous les managers et experts**

© [formaguide.com](http://formaguide.com), 01/04/2015

Formations continue, formations réglementaires, parcours sur-mesure et ouverts à tous. L'ENA offre des solutions qui s'adaptent continuellement aux attentes et aux besoins des cadres dirigeants, qu'ils soient français ou étrangers, du secteur public ou privé.

## **Nathalie Loiseau : "L'idée que le management se pratique du haut vers le bas est bouleversée"**

© [acteurspublics.com](http://acteurspublics.com), 01/04/2015

Le numérique accélère l'évolution de l'organisation et des missions de l'encadrement supérieur de la fonction publique, estime la directrice de l'École nationale d'administration (ENA). Les écoles de formation ont une responsabilité "majeure" à assumer pour favoriser la transformation numérique de l'État. Un manager est désormais quelqu'un qui est au centre d'une organisation davantage en plateau. Le numérique accélère cette dimension et cela se prépare. Il permet également de s'adresser différemment aux citoyens et, en sens inverse, aux citoyens de s'adresser à l'administration en formulant des demandes ou en définissant des besoins. Nous ne sommes donc pas seulement dans un dialogue facilité, mais aussi dans la coproduction de service public.

## **Mai 2015**

### **Voyage en terre inconnue pour les élèves de l'ENA**

©Le Figaro, 28/05/2015

Quarante élèves de la promotion Winston Churchill en visite dans les start-up telles BlaBlaCar, Leetchi, Capitaine Train, KissKissBankBank, Mauna Kea Technologies ou A Little Market. L'idée est de nouer un dialogue et de faire de la pédagogie vis-à-vis des futurs décideurs du pays, bientôt à la tête de l'administration ou de grandes entreprises.

## **La perte d'influence de l'ENA dans l'élite du pouvoir politique**

©Le Figaro, 13/05/2015

En étudiant "l'entourage de l'exécutif de Nicolas Sarkozy à François Hollande", Luc Rouban (Cevipof, avril 2015) met à mal l'idée d'un retour de l'énarchie à l'Elysée. "Il n'y a pas de retour de l'énarchie sauf l'énarchie pantouflarde". Cette évolution nécessite quelques précisions, dans le mode de recrutement de l'élite ayant une grande expérience de l'entreprise privée, puisée dans les banques et les affaires.

## **Juin 2015**

### **Nathalie Loiseau, directrice de l'ENA : “Objectiver les compétences attendues aide à promouvoir plus de femmes, mais empêche aussi de promouvoir des incompetents notoires”**

© [Le nouvel économiste](#), 09/06/2015

Entretien de Nathalie Loiseau sur la destinée des femmes au travail et la transformation de l'organisation du travail dans la fonction publique. Ou comment le néo-féminisme intelligent vient à bout de conditionnements sociaux bien ancrés.

### **Vers la fin de l'élitisme à la française**

© [Le Huffington Post](#), 08/06/2015

Après la réforme du collège, celle de l'École Polytechnique, symbole de l'élitisme à la française. L'ENA devra aussi faire un effort de diversification. Il appartient aujourd'hui aux pouvoirs publics de réviser de fond en comble le mode de recrutement à l'ENA, ainsi d'ailleurs que le classement à l'issue de la formation qui y est dispensée. Le classement en fin de scolarité devrait ainsi être supprimé pour attendre au moins deux années d'expérience professionnelle.

### **Reconstruire la haute administration**

©L'Ardennais, 07/06/2015

C'est en juin 1945 que Michel Debré propose au président De Gaulle un nouveau mode de recrutement de la haute fonction publique qui permette aux ministres de disposer d'un corps de fonctionnaires d'une compétence affirmée, confirmée, notamment pour tout ce qui touche les

affaires financières, économiques et sociales. De Gaulle est sensible à cette volonté d'adapter l'encadrement supérieur de l'État aux exigences du moment. La ligne de défense du gouvernement et des partisans de la réforme repose sur le caractère novateur d'une École nationale d'administration, entendue comme une école d'application, et surtout sur l'existence du concours interne, propre à permettre un "brassage" inédit des compétences et des expériences.

## **Quand les énarques partent à la rencontre des startups: Nathalie Loiseau - 04/06**

© [BFMBusiness](#), 04/06/2015

Nathalie Loiseau, directrice de l'École Nationale d'Administration est revenue sur la rencontre entre les étudiants de l'ENA et les différentes entreprises lors de la 4ème édition de Startup Assembly. Cet échange était particulièrement bénéfique pour les étudiants, car c'était une occasion pour eux de comprendre le fonctionnement et les attentes d'une entreprise.

## **Juillet 2015**

### **Le basket pour trait d'union**

©Dernières Nouvelles d'Alsace, 22/07/2015

Une douzaine d'élèves de l'ENA ont rencontré dans le gymnase de l'Epide une quinzaine de jeunes "volontaires à l'insertion acteurs de leur avenir" à l'occasion d'un entraînement et d'un match de basket convivial.

### **La réserve citoyenne, l'outil de François Hollande pour renforcer le vivre ensemble**

© [RCE.fr](#), 08/07/2015

Un rapport définissant les grandes lignes de cette réserve citoyenne a été remis au président de la République. Le but : transmettre les valeurs de la République pour renforcer le lien social et le vivre ensemble, un dispositif "passeur de sens".

### **Recrutement des hauts fonctionnaires : y a-t-il une spécificité française ?**

© [Acteurspublics.com](#), 20/06/2015

À l'occasion du 25e anniversaire de l'ouverture du troisième concours de l'ENA, l'École nationale d'administration a organisé un colloque sur la diversification des profils dans la haute fonction publique. Quel est le rôle et la place de ce concours dans le recrutement des hauts fonctionnaires aujourd'hui ? Alors qu'un tiers seulement des personnes interrogées dans un sondage IFOP estime que la haute fonction publique sait attirer les talents issus du privé, comment faire pour rendre la sphère publique plus attractive ? Y a-t'il une spécificité française en matière de recrutement des hauts fonctionnaires ? Réponse avec le Pr Jean-Michel Eymeri-Douzans, directeur adjoint de Sciences Po Toulouse, Geert Bouckaert, professeur à l'université de Louvain (Belgique) et Ed Page, professeur à la London School of Economics (Royaume-Uni).

## **Août 2015**

### **Nathalie Loiseau, directrice de l'ENA : "l'ENA n'a cessé d'évoluer et de s'adapter aux besoins et aux méthodes de l'action publique"**

© [connexite.fr](http://connexite.fr), 27/08/2015

Comment l'École nationale d'administration (ENA) a-t-elle évolué depuis sa création ? Quel bilan tirer de son implantation à Strasbourg ? Quels sont les grands axes de la réforme de la scolarité ? Quels grands chantiers à venir ? Nathalie Loiseau réponds à l'ensemble de ces questions.

### **Adeline Baldacchino : pour une révolution culturelle à l'Ena**

©Le Point, 27/08/2015

Dans "La ferme des énarques, Adeline Baldacchino ancienne élève et magistrate à la Cour des comptes, propose d'étonnantes pistes de réformes.

**Septembre 2015**

## **Administration, cabinet, privé : les carrières des énarques sont devenues plus polyvalentes**

©Acteurspublics.com, 24/09/2015

Les carrières des énarques récemment sortis de l'école sont moins linéaires que celles de leurs prédécesseurs, observe une étude du chercheur Luc Rouban publiée par le Cevipof. Elle pointe par ailleurs l'absence de diversification sociale des élèves et l'importance du corps dans le déroulé de leur carrière.

## **Les limites des usines à élite**

©Le Figaro, 10/09/2015

Une enquête accuse les grandes écoles de produire des dirigeants peu représentatifs de la société. Le documentaire "Grandes écoles : la voie royale ?" réalisé par Matthieu Vaysse, et diffusé sur France 3, offre une plongée instructive dans l'univers de Polytechnique, Sciences Po et l'ENA.

## **Réunion de travail "Mission : affectation des élèves à la sortie de l'ENA"**

©Bulletin quotidien, 09/09/2015

Un groupe de travail animé par Mme Marylise Lebranchu a été mis en place pour réfléchir aux modalités d'accès aux grands corps, actuellement accessibles aux élèves sortant de l'ENA. Après consultations, les recommandations devraient être remises à Matignon d'ici la fin de l'année.

## **L'ENA doit changer**

©Sud Ouest, 07/09/2015

Adeline Baldacchino, énarque, publie un livre critique sur son ancienne école, qu'elle juge trop détachée du réel. (La Ferme des énarques, éd. Michalon 2015).

## **Compétence, connaissance, gestion : ce triple échec de la formation de l'ENA qui explique la crise contemporaine de l'État français**

© [Atlantico.fr](http://atlantico.fr), 05/09/2015

Soixante-dix ans après sa création en 1945, l'École nationale d'administration - parce qu'elle incite à escamoter les problèmes plus qu'à les résoudre, à fuir la pensée critique plus qu'à confronter pensée politique et action publique, à séduire plus qu'à convaincre, ne répond plus à sa vocation initiale. Extrait de "La ferme des énarques", de Adeline Baldacchino, publié chez Michal

## **Des pilotes auto à la rencontre des enfants malades**

©DNA, 07/09/2015

Dans le cadre des 70 ans de la création de l'ENA a été organisée une rencontre entre des enfants atteints de cancer (Fédération Enfants cancer et santé) et des pilotes chevronnés du sport automobile. Une action en faveur de la recherche oncohématologique et au profit des enfants sous traitement.

## **Octobre 2015**

## **Interview croisée : l'ENA et les PME innovantes / Nathalie Loiseau, directrice de l'ENA**

@[comite-richelieu.org](http://comite-richelieu.org) – 01/10/2015

Les élèves de l'ENA sont envoyés en stage en entreprise et dans le secteur associatif, afin de connaître les attentes et préoccupations de ceux à qui s'adresse l'action publique. La réforme de la scolarité et des stages implique l'ouverture vers des enjeux internationaux, vers des échelons de décisions et d'actions publiques au-delà de l'Etat. Plus de dialogue et le souhait d'avancer ensemble permet de renforcer la coopération avec les PME, start up et ETI.

## **Au cours de ses 70 ans, "l'ENA n'a pas réalisé le brassage social espéré par Michel Debré en 1945", selon Luc Rouban**

@AEF – 28/09/2015

Dans une étude réalisée à l'occasion des 70 ans de l'Ena (1945-2015), Luc Rouban, directeur de recherche au CNRS (Cevipof/Sciences Po), montre à l'appui de statistiques portant sur 6 cohortes de 200 à 300 élèves que "quels que soient les modes de calcul, le recrutement ne s'est pas démocratisé" et que l'Ena "n'a pas réalisé le brassage social espéré par Michel Debré en 1945".

## **Emission Thé ou café [Interview de Nathalie Loiseau]**

@ [france2.fr](http://france2.fr) – 28/09/2015

Catherine Ceylac brosse un portrait intimiste de Nathalie Loiseau, directrice de l'ENA, qui évoque son parcours et ses projets.

## **L'Ecole nationale d'administration**

@[ina.fr](http://ina.fr) - 30/09/2015

A travers une série de films documentaires de 1945 à nos jours, l'INA propose une plongée dans l'histoire de l'école de formation de nos élites.

## **Novembre 2015**

## **Pourquoi l'ENA reste indispensable**

©La Tribune, 20/11/2015

Non, il ne faut pas fermer l'ENA, et les arguments en faveur de cette réforme radicale ne tiennent pas la route. Nathalie Loiseau répond à un texte signé de Bertrand Venard, Professeur de Stratégie chez Audencia Nantes Ecole de Management intitulé : "Une vraie réforme de l'ENA : sa fermeture".

## **Entretien avec Nathalie Loiseau, directrice de l'École nationale d'administration : "Il est indispensable de réfléchir à des parcours qui laissent la place aux potentiels"**

© [lagazettedescommunes.com](http://lagazettedescommunes.com), 13/11/2015

A l'occasion des 70 ans de l'ENA, Nathalie Loiseau, la responsable de l'institution, fait état des changements et des évolutions qui permettent d'améliorer la scolarité, de diversifier les profils et d'accroître la parité au sein de la haute-fonction publique.

## **ENA : "La langue de bois recouvre une pensée de bois, et c'est elle qui nous menace" [AdelineBaldacchino]**

© [TheDissident.eu](http://TheDissident.eu), 11/11/2015

Alors que l'École Nationale d'Administration (ENA) fête ses 70 ans, Adeline Baldacchino, l'une de ses ancienne élèves, jette un pavé dans la marre en publiant *La Ferme des énarques*. Un ouvrage profondément critique, qui se veut aussi un "réquisitoire positif" pour réformer la prestigieuse institution, initialement fondée pour démocratiser l'accès à la haute fonction publique.

## **L'ENA réforme ses conditions d'accès aux concours**

©AFP, 11/11/2015

Symbole de l'élitisme à la française, l'ENA reformera à compter du 1er janvier 2016 ses cycles de préparation aux concours, les conditions d'accès et les régimes de formation initiale et continue, selon un décret paru mercredi au Journal officiel. Il simplifie l'organisation réglementaire des concours d'entrée et supprime la référence aux épreuves écrites de langue étrangère, aux matières à option ainsi que la notion d'examineurs spéciaux. La scolarité comprendra aussi de nouvelles modalités d'évaluation des enseignements et des stages et l'introduction de validation de compétences hors classement.

## **Mobilité et détachement des fonctionnaires des corps recrutés par la voie de l'ENA**

© [gouvernement.fr](http://gouvernement.fr), 05/11/2015

La ministre de la décentralisation et de la fonction publique a présenté un décret modifiant le décret n° 2008-15 du 4 janvier 2008 relatif à la mobilité et au détachement des fonctionnaires des corps recrutés par la voie de l'École nationale d'administration. Le projet restaure les conditions d'une réelle mobilité, qui avaient été très assouplies en 2008 et conduisaient à des affectations dans le même univers professionnel, au détriment des parcours interministériels.

## **Les anciens élèves, vigie discrète de l'élite administrative**

©Acteurspublics.com, 05/11/2015

Discrètes ou plus médiatiques, portées par des logiques d'engagement, les associations d'anciens élèves des écoles de la haute fonction publique existent le plus souvent depuis aussi longtemps que les établissements qui leur ont donné leur raison d'être. Des réseaux actifs et intergénérationnels, garants d'une certaine continuité face aux soubresauts du temps.

## **Décembre 2015**

### **Près d'un quart des énarques passe par le monde de l'entreprise au cours de sa carrière**

©AEF – 30/11/2015

Une étude, présentée fin novembre dans le cadre d'une rencontre-débat sur le thème "Que sont les énarques devenus ?", organisé à l'occasion des 70 ans de l'ENA, réalisée en partenariat avec l'EHESS, bat en brèche quelques idées reçues. Elle passe au crible le profil et le devenir professionnel des anciens élèves de l'école sur les 3 dernières décennies et dégage de grandes tendances sur leur parcours professionnel, celui-ci étant fonction du concours d'accès à l'ENA passé, des études supérieures suivies, du premier poste occupé à sa sortie, voire de l'âge et du sexe. "La prise en compte de ces trajectoires dans leur ensemble permet notamment de mieux mesurer la mobilité vers le privé", précise notamment la synthèse de l'étude.

### **Que sont les énarques devenus ? [intervention de M. Jean-Marc Sauvé]**

[Conseil d'État](#) - 24/11/2015

Jean-Marc Sauvé passe en revue les différentes réformes de l'ENA : concours d'entrée, durée des études, scolarité, stages, classement de sortie. Il revient également sur les diverses missions de l'école hormis la formation initiale : formation à l'action publique, activités de recherche et de publication de l'école, les partenariats internationaux, les activités de formation européenne, la classe préparatoire "égalité des chances" (CPENA). Après 70 ans d'existence, il est plus nécessaire que jamais de bien recruter et de bien former les futurs cadres de l'État.

## "Les critiques sur l'ENA sont un peu faciles"

©Le Progrès – 3/12/2015

Fabien Sudry, préfet de la Loire, a fait ses études à l'ENA de 1980 à 1982. Il livre son avis sur l'institution. "Si parfois le mode de recrutement pour entrer à l'ENA est pointé du doigt, on n'a pas trouvé mieux. La parité gagne du terrain, c'est une bonne chose". L'ENA est une institution utile. La compétence est indispensable, mais elle ne suffit pas. Il faut une certaine forme de passion et croire au sens de l'engagement pour son pays.

## L'ENA n'a toujours pas résolu son problème de parité

©Lemonde.fr – 07/12/2015

Le nombre de femmes admises au concours externe de l'Ecole nationale d'administration baisse, deux ans après la signature de la charte pour la parité dans l'enseignement supérieur. Seulement 11 femmes figurent parmi les 43 candidats admis au concours externe, le plus sélectif, pour ne représenter qu'un quart des effectifs retenus.

## Le service civique expliqué aux élus

©Le bien public – 12/12/2015

Sandrine Staffolani, stagiaire ENA, est venue exposer et sensibiliser les élus au service civique lors du conseil communautaire de Mirebeau-sur-Bèze, un souhait de l'État pour donner la possibilité aux jeunes de s'engager pour une durée déterminée (8 à 12 mois), dans une mission au service de la collectivité.

## Les défis numériques à relever d'urgence en 2016

### [Nathalie Loiseau est citée]

©Acteurs publics – 22/12/2015

Deux projets de loi à examiner au Parlement, un système national des données de santé à construire, un management et une culture de l'innovation à (ré)inventer... Les efforts du secteur public pour s'adapter au numérique doivent se poursuivre en 2016, sous peine de décevoir une attente très forte en la matière. "Le numérique a un impact sur les méthodes de travail et la chaîne de validation hiérarchique. L'idée que le management doit s'imposer du haut vers le bas est complètement bouleversée", confirme Nathalie Loiseau, directrice de l'Ecole nationale d'administration (ENA). "Un manager doit désormais occuper une position centrale, au sein d'une structure davantage appelée à fonctionner comme un plateau". Et les marges de progression vers ce nouveau management sont encore immenses...